

Serviços retomam vagas, mas Comércio mantém ajuste em São Paulo

Após contratações de fim de ano, mercado de trabalho recompõe-se e reduz ritmo

O mercado de trabalho paulista gerou 3.001 vagas no setor de Serviços em janeiro, em meio a uma recomposição dos postos após as contratações sazonais do fim de 2025 [tabela 1]. Segundo a **Federação do Comércio de Bens, Serviços e Turismo do Estado de São Paulo (FecomercioSP)**, a tendência é que os primeiros meses do ano apresentem um ritmo mais moderado na retomada das contratações. Segundo a Entidade, o ambiente de crédito seletivo e de condições financeiras restritivas tende a causar maior cautela por parte das empresas.

De acordo com a Pesquisa de Emprego no Estado de São Paulo (PESP), realizada pela **FecomercioSP** com base nos dados do Cadastro Geral de Empregados e Desempregados (Caged), o movimento ocorre após o forte ajuste observado em dezembro, quando houve o desligamento de 129.955 postos [gráfico 1].

[Tabela 1]

Movimentação do Emprego no Setor de Serviços no Estado de São Paulo – janeiro/2026

Fonte: Caged / Elaboração: FecomercioSP.

ATIVIDADES	ADMITIDOS	DESLIGADOS	SALDO
Administração Pública, Defesa e Segurança Social	2.535	3.852	- 1.317
Educação	24.103	18.535	5.568
Saúde Humana e Serviços Sociais	31.858	31.155	703
Alojamento e Alimentação	39.057	43.938	- 4.881
Atividades Administrativas e Serviços Complementares	178.431	175.451	2.980
Atividades Financeiras de Seguros e Serviços Relacionados	9.758	9.828	- 70
Atividades Imobiliárias	2.057	1.984	73
Atividades Profissionais, Científicas e Técnicas	26.877	23.276	3.601
Informação e Comunicação	12.588	13.125	- 537
Artes, Cultura, Esporte e Recreação	5.482	4.706	776
Organismos Internacionais e Outras Instituições Extraterritoriais	8	9	- 1
Outras Atividades de Serviços	10.623	11.552	- 929
Serviços Domésticos	19	11	8
Transporte Armazenagem e Correio	35.014	37.987	- 2.973
Total	378.410	375.409	3.001

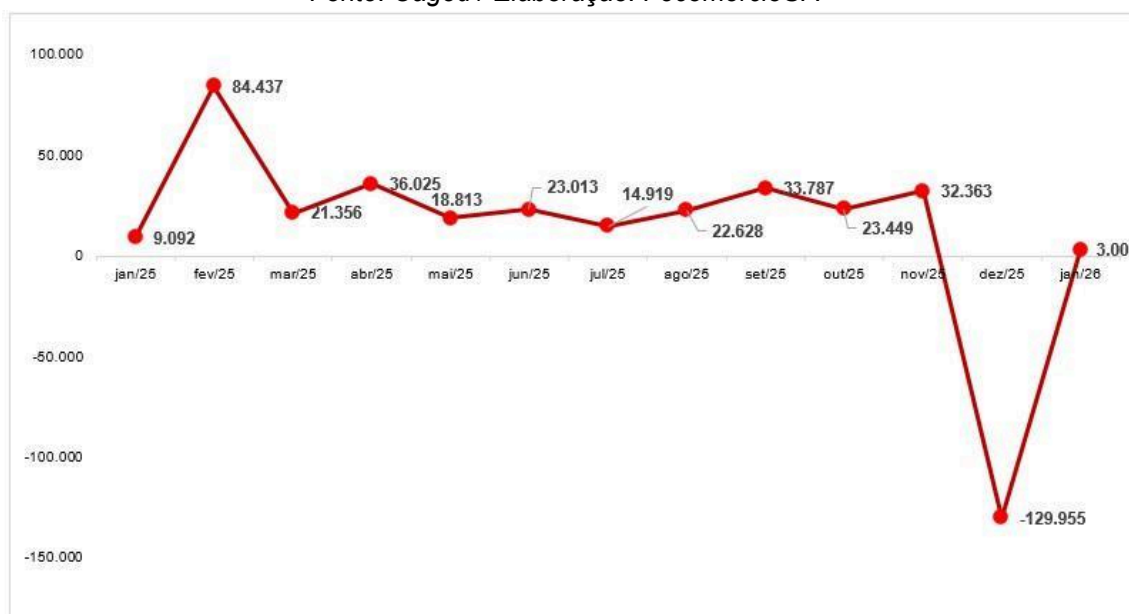
Apesar da retomada das contratações, o desempenho foi mais moderado na comparação com o mesmo mês de 2025, com resultado inferior em 6.091 vagas. Ainda assim, o setor mantém estoque elevado de empregos formais — com 7,7 milhões de vínculos e desempenho positivo em doze meses (176.274).

Os segmentos que mostraram maior geração líquida de empregos em janeiro se concentraram nos serviços corporativos, educação e atividades profissionais, enquanto os ligados ao consumo presencial e à logística apresentaram ajustes negativos [tabela 1].

[Gráfico 1]

Movimentação do Emprego no Setor de Serviços no Estado de São Paulo – janeiro/ 2025 a janeiro/2026

Fonte: Caged / Elaboração: FecomercioSP.



Saldo negativo no comércio

No Comércio, janeiro registrou saldo negativo de 20.677 postos de trabalho [tabela 2], apontando para uma intensificação do encerramento das contratações temporárias realizadas para atender à Black Friday e ao Natal — movimento já presente em dezembro, quando o resultado havia sido de -19.242 vagas.

[Tabela 2]

Movimentação do Emprego no Setor de Comércio no Estado de São Paulo – janeiro/2026

Fonte: Caged / Elaboração: FecomercioSP.

Atividades	Admitidos	Desligados	Saldo	Estoque
Comércio e Reparação de Veículos	11.512	11.817	- 305	299.082
Comércio Atacadista	24.330	24.629	- 299	654.192
Comércio Varejista	98.654	118.727	- 20.073	2.072.944
Total	134.496	155.173	- 20.677	3.026.218

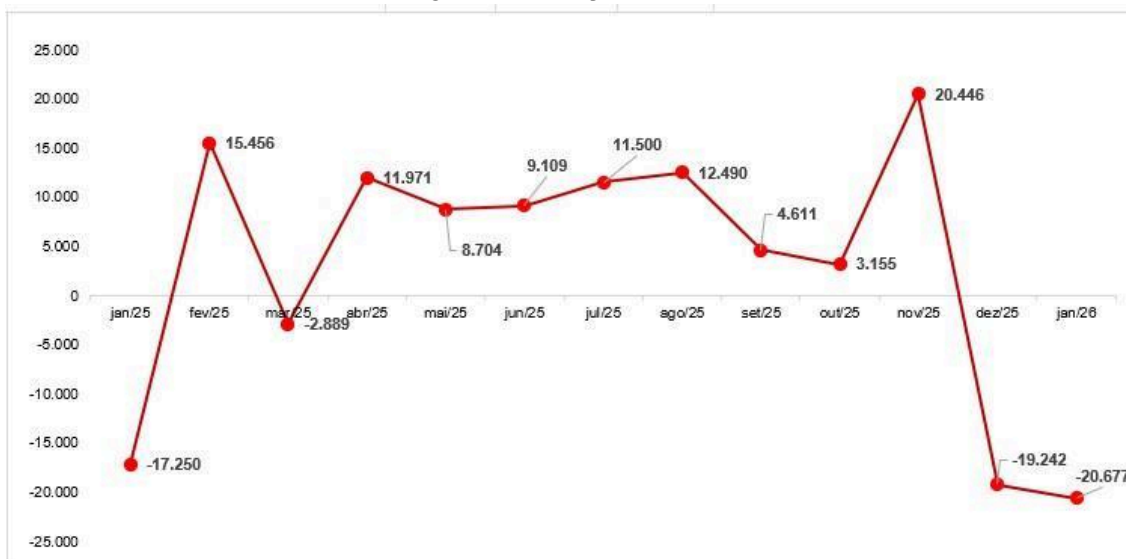
Em comparação com janeiro de 2025, o mercado de trabalho paulista apresentou um ajuste ainda mais intenso, com 3.427 postos a menos. Na ocasião, o volume havia sido de -17.250 vagas [gráfico 2].

Dentre as divisões do setor de Comércio, o Varejista — o mais aquecido durante o período de maior demanda sazonal — foi o que mais contribuiu para o resultado negativo do mês, com a eliminação de 20.073 vagas. Na sequência, ficaram os segmentos de Comércio e Reparação de Veículos (-305) e o Atacadista (-299) [tabela 2].

[Gráfico 2]

Movimentação do Emprego no Setor de Comércio no Estado de São Paulo – janeiro/2025 a janeiro/2026

Fonte: Caged / Elaboração: FecomercioSP.



De acordo com a **FecomercioSP**, o ambiente de estoques mais ajustados, as margens pressionadas e o custo elevado do crédito têm limitado movimentos mais intensos de contratação no Comércio Atacadista. E o segmento de Veículos sofreu os reflexos das restrições impostas pelo alto custo do financiamento e pela postura mais cautelosa do consumidor, em especial na compra de bens de maior valor.

Apesar do desempenho mensal negativo, o estoque de empregos formais no setor de Comércio avançou em 58.011 postos, um crescimento de 2%, passando de 2,97 milhões, em janeiro de 2025, para 3 milhões no mesmo mês de 2026 [tabela 2]. Em doze meses, registrou a criação de 54.634 postos.

Na visão da Federação, ainda que seja esperado um retorno a saldos positivos nos próximos meses, como tradicionalmente ocorre após o início do ano, o comportamento recente do mercado de trabalho sugere maior cautela na geração de empregos, indicando que o ritmo de expansão do Comércio em 2026 pode ser mais moderado do que o observado no ano anterior.

Capital paulista: retomada dos Serviços e queda no Comércio

Na cidade de São Paulo, o setor de Serviços registrou, em janeiro, 2.977 vagas, após 160.966 admissões e 157.989 desligamentos [tabela 3]. Em dezembro, havia reduzido 42.133 postos. Em relação a janeiro de 2025, quando registrou 9.092 empregos, houve uma redução de 6.115 postos de trabalho. Em doze meses, a capital também mantém saldo positivo, com 70.912 vagas.

[Tabela 3]

Movimentação do Emprego no Setor de Serviços – Cidade de São Paulo – janeiro/2026

Fonte: Caged / Elaboração: FecomercioSP.

ATIVIDADES	ADMITIDOS	DESLIGADOS	SALDO
Administração Pública, Defesa e Seguridade Social	70	65	5
Educação	7.040	5.866	1.174
Saúde Humana e Serviços Sociais	12.274	11.619	655
Alojamento e Alimentação	14.420	16.651	- 2.231
Atividades Administrativas e Serviços Complementares	88.788	86.266	2.522
Atividades Financeiras de Seguros e Serviços Relacionados	6.207	6.019	188
Atividades Imobiliárias	812	828	- 16
Atividades Profissionais, Científicas e Técnicas	12.110	10.566	1.544
Informação e Comunicação	6.439	6.734	- 295
Artes, Cultura, Esporte e Recreação	1.948	1.765	183
Organismos Internacionais e Outras Instituições Extraterritoriais	8	9	- 1
Outras Atividades de Serviços	3.318	3.732	- 414
Serviços Domésticos	8	5	3
Transporte Armazenagem e Correio	7.524	7.864	- 340
Total	160.966	157.989	2.977

O Comércio paulistano terminou janeiro com saldo negativo de 6.559 vagas, resultado de 36.973 admissões e 43.532 desligamentos [tabela 4]. O resultado representa um ajuste mais intenso do que o observado em janeiro de 2025, que apresentou saldo negativo de 4.550 vagas, mas em menor escala em relação a dezembro (menos 7.664). O estoque de empregos formais passou de 907.085 vínculos, em janeiro de 2025, para 920.797 em janeiro de 2026, um acréscimo de 13.712 postos — crescimento de 1,5%. Em doze meses, a capital registrou saldo positivo de 13.692 vagas.

[Tabela 4]

Movimentação do Emprego no Setor de Comércio – Cidade de São Paulo – janeiro/2026

Fonte: Caged / Elaboração: FecomercioSP.

Atividades	Admitidos	Desligados	Saldo	Estoque
Comércio e Reparação de Veículos	2.839	2.935	- 96	78.842
Comércio Atacadista	7.501	7.483	18	237.333
Comércio Varejista	26.633	33.114	- 6.481	604.622
Total	36.973	43.532	- 6.559	920.797

Nota metodológica

A Pesquisa de Emprego no Estado de São Paulo (PESP) passou por reformulação em sua metodologia e, agora, analisa o nível de emprego celetista dos setores de Comércio e de Serviços do Estado de São Paulo a partir de dados do novo Cadastro Geral de Empregados e Desempregados

(Caged), elaborado pelo Ministério do Trabalho — passando a se chamar PESP de Comércio e Serviços.

Sobre a FecomercioSP

Reúne líderes empresariais, especialistas e consultores para fomentar o desenvolvimento do empreendedorismo. Em conjunto com o governo, mobiliza-se pela desburocratização e pela modernização, desenvolve soluções, elabora pesquisas e disponibiliza conteúdo prático sobre as questões que afetam a vida do empreendedor. Representa 1,8 milhão de empresários, que respondem por quase 10% do Produto Interno Bruto (PIB) brasileiro e geram em torno de 10 milhões de empregos.

Mais informações

Assessoria de imprensa da FecomercioSP

imprensa@fecomercio.net.br

Vinícius Mendes – (11) 96860-1503

Arlete Moraes — (11) 94291-8055

Andressa Knop — (11) 94089-4086

Siga a FecomercioSP

[Instagram](#)

[LinkedIn](#)